



ประกาศสำนักบัณฑิตศึกษา  
เรื่อง นโยบายการบริหารงานสำนักบัณฑิตศึกษา

สำนักบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เป็นหน่วยงานสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา ในระบบการศึกษาทางไกลอย่างมีคุณภาพและได้มาตรฐาน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักบัณฑิตศึกษาเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ว่าด้วยการดำเนินงานของสำนักและสถาบัน พ.ศ. ๒๕๕๑ จึงได้วางนโยบายการบริหารงานสำนักบัณฑิตศึกษา ดังนี้

**๑. ด้านแผนงาน**

๑) ส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการวางแผนกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของสำนักบัณฑิตศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

๒) ส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่แผนปฏิบัติการประจำปี และสอดคล้องกับคำรับรองการปฏิบัติราชการครอบคลุมในมิติต่างๆ ๔ ด้าน ได้แก่ มิติด้านประสิทธิผล มิติด้านคุณภาพ มิติด้านประสิทธิภาพ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร

๓) ส่งเสริมให้มีระบบและกลไกการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

๔) ส่งเสริมให้มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์และมีการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๕) ส่งเสริมให้มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด

๖) ส่งเสริมให้มีการติดตาม ประเมินผลโดยรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการผู้บริหารสำนักบัณฑิตศึกษา ทุกวันพุธ สัปดาห์ที่ ๔ ของเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งรายงานต่อผู้บริหารของมหาวิทยาลัยใน รอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน

**๒. ด้านการบริหารจัดการ**

๑) การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ คือ หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการรับผิดชอบต่อสังคม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และหลักมุ่งเน้นฉันทามติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของมหาวิทยาลัย

๒) การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม โดยแต่งตั้งคณะทำงานต่างๆ ซึ่งมีผู้อำนวยการสำนักบัณฑิตศึกษา เลขาธิการสำนัก หัวหน้าฝ่าย และบุคลากรที่เป็นผู้แทนของฝ่ายร่วมเป็นคณะทำงาน มีบทบาทหน้าที่ในการจัดประชุมเพื่อวางระบบและวางแผนในการบริหารงานให้สอดคล้องกับนโยบายของสำนักบัณฑิตศึกษาและของมหาวิทยาลัย กำกับติดตามการดำเนินงานตามภารกิจของแต่ละคณะ

๓) การบริหารทรัพยากรและการเงิน งบประมาณ และการใช้ทรัพยากรร่วมกัน

๓.๑) ส่งเสริมการจัดทำและวางแผนการใช้ทรัพยากรและการเงินงบประมาณ ทั้งงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์

๓.๒) สนับสนุนการจัดหาเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ และทรัพยากรเพื่อการจัดการเรียนการสอน ระดับบัณฑิตศึกษา

๓.๓) ติดตาม ตรวจสอบ การใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า เป็นไปตาม เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของสำนักบัณฑิตศึกษา

### ๓. ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑) สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งตามความต้องการของหน่วยงานและส่วนบุคคล

๒) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากรในการทำงานเป็นทีม เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น เสนอแนะแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการสร้างผลงานทางวิชาการของบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๔) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภาษาอังกฤษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

๕) สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของลูกจ้างชั่วคราว เพื่อปรับสภาพเตรียมความพร้อมสู่เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

๖) สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมองค์กรร่วมกัน โดยมุ่งเน้นความจงรักภักดีและรักในองค์กร ทำงานมีผลสัมฤทธิ์ และมีมาตรฐานในงานบัณฑิตศึกษา

๗) ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพของบุคลากร และมีการยกย่องชมเชยผู้ปฏิบัติงานดีเด่นประจำปี

๘) กำหนดให้มีการจัดกิจกรรมผู้บริหารพบบุคลากรสำนักบัณฑิตศึกษา อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารและสื่อสารกับบุคลากร ในด้านนโยบายการบริหารงาน และถ่ายทอดผลการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานบัณฑิตศึกษา

### ๔. ด้านการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน

๑) สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนทั้งระดับบัณฑิตศึกษาและหลักสูตรนานาชาติ ตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

๒) สนับสนุนและส่งเสริมการจัดทำและเผยแพร่ผลงานวิจัยบัณฑิตศึกษาทั้งระดับชาติและนานาชาติแก่นักศึกษาทั้งระดับปริญญาโทและปริญญาเอก

๓) สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษาและคณาจารย์ระดับบัณฑิตศึกษา

๔) พัฒนาคูณภาพการบริการด้วยการประกันคุณภาพการศึกษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

### ๕. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๑) สนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามภายในหน่วยงาน รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมกับมหาวิทยาลัย

๒) สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้แก่ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

## ๖. ด้านระบบเทคโนโลยี

๑) กำหนดแนวทางการพัฒนา และการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักบัณฑิตศึกษา

๒) เสนอแนะนโยบายและแผนการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักบัณฑิตศึกษาเพื่อพัฒนาองค์กรและรองรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆของมหาวิทยาลัย

๓) เสนอแนวทางการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการช่วยการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร การให้บริการสำหรับอาจารย์ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

๔) ให้คำปรึกษาแนะนำ การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน รวมทั้งวิเคราะห์แปลผลข้อมูลสารสนเทศเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการและการบริการของสำนักบัณฑิตศึกษา

## ๗. ด้านการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

๑) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาเว็บไซต์ ปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศบัณฑิตศึกษาที่ถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ และทันสมัย ประกอบด้วย ข้อมูลด้านทะเบียนและวัดผลบัณฑิตศึกษา ด้านการจัดกิจกรรม ปฏิสัมพันธ์บัณฑิตศึกษา ด้านการส่งเสริมมาตรฐานบัณฑิตศึกษา ด้านการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติ

๒) สนับสนุนและส่งเสริมการนำระบบสารสนเทศงานทะเบียนและบริการการศึกษามาใช้ในงานบัณฑิตศึกษา

๓) สนับสนุนการให้บริการและประชาสัมพันธ์งานบริการบัณฑิตศึกษา

๔) สนับสนุนการจัดบริการตอบคำถามนักศึกษาผ่านช่องทางต่างๆ

๕) สนับสนุนการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารบัณฑิตศึกษา แลกเปลี่ยนความรู้ ผ่านทาง Facebook สำนักบัณฑิตศึกษา

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

*ศ.ดร. สรชัย*

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรชัย สิ้นสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสำนักบัณฑิตศึกษา